

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Экономика и менеджмент в строительстве»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины
Б1.В.2 КОМПЛЕКСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ СТОИМОСТЬЮ ПРОЕКТОВ
для направления подготовки
38.04.02 Менеджмент
по программе магистратуры
«Управление проектами и рисками»

Форма обучения – очная, заочная

Санкт-Петербург 2026

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Экономика и менеджмент в строительстве»

Протокол № 6 от 29 января 2026 г.

Заведующий кафедрой
«Экономика и менеджмент в строительстве»
29 января 2026 г.

А.А. Леонтьев

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП ВО
29 января 2026 г.

С.Г. Опарин

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «Комплексное управление стоимостью проектов» (Б1.В.2) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (далее – ФГОС ВО), утвержденного 12.08.2020 г., приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 952, с учетом профессионального стандарта 08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами (Рег. № 1135, утв. Министерством труда и социальной защиты РФ от 23.09.2024 № 497Н, зарегистрирован в Минюсте России 24.10.2024 г. № 79885).

Целью изучения дисциплины является формирование у обучающихся профессиональных компетенций в сфере ценообразования в проектной деятельности и управления стоимостью при реализации проектов.

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- изучение механизмов финансирования инвестиционных проектов и инструментов проектного финансирования, рынка капитала и его инструментария;
- формирование умений управлять издержками инвестиционного проекта и оптимизацией затрат;
- формирование умений сбора, анализа, систематизации сведений и данных, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению.
- выработка навыков определения состава, последовательности и длительности операций для реализации инвестиционного проекта и оценки ресурсов инвестиционного проекта.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций (части компетенций). Сформированность компетенций (части компетенции) оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-1 Управление эффективностью инвестиционного проекта	
ПК-1.1.9 Знает механизмы финансирования инвестиционных проектов и инструменты проектного финансирования	Обучающийся знает: – механизмы финансирования инвестиционных проектов; – инструменты проектного финансирования.
ПК-1.1.10 Знает рынок капитала и его инструментарий в рамках реализации инвестиционного проекта	Обучающийся знает: – рынок капитала и его инструментарий в рамках реализации инвестиционного проекта.
ПК-1.1.11 Знает особенности применения механизмов привлечения инвестиций и международную практику привлечения инвестиций	Обучающийся знает: – особенности применения механизмов привлечения инвестиций; – международную практику привлечения инвестиций
ПК-1.2.12 Умеет управлять издержками инвестиционного проекта	Обучающийся умеет: – управлять издержками инвестиционного проекта.
ПК-1.3.1 Имеет навыки определения состава, последовательности и длительности операций для реализации инвестиционного проекта	Обучающийся имеет навыки: – определения состава, последовательности и длительности операций для реализации инвестиционного проекта.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-1.3.2 Имеет навыки оценки ресурсов инвестиционного проекта	Обучающийся имеет навыки: – оценки ресурсов инвестиционного проекта.
ПК-3 Управление рисками инвестиционного проекта	
ПК-3.2.2 Умеет анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта	Обучающийся умеет: – анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта.
ПК-3.2.4 Умеет собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению	Обучающийся умеет: – собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению.
ПК-3.2.6 Умеет совершенствовать операционную модель, надежно и рационально применять технологии	Обучающийся умеет: – совершенствовать операционную модель, надежно и рационально применять технологии комплексного управления стоимостью проектов.
ПК-4 Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта	
ПК-4.2.10 Умеет оптимизировать затраты на ИТ-услуги и технологии	Обучающийся умеет: – оптимизировать затраты на ИТ-услуги и технологии в сфере комплексного управления стоимостью проектов.

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули) по выбору».

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Для очной формы обучения:

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий) В том числе:	72
– лекции (Л)	16
– практические занятия (ПЗ)	16
– лабораторные работы (ЛР)	16
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	20
Контроль	4
Форма контроля (промежуточной аттестации)	3
Общая трудоемкость: час / з.е.	72/2

Для заочной формы обучения:

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий) В том числе:	72
– лекции (Л)	4
– практические занятия (ПЗ)	4
– лабораторные работы (ЛР)	4
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	56
Контроль	4
Форма контроля (промежуточной аттестации)	3
Общая трудоемкость: час / з.е.	72/2

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Комплексное управление стоимостью проектов	Лекция 1. Механизмы финансирования инвестиционных проектов и инструменты проектного финансирования (4 часа)	ПК-1.1.9 ПК-1.1.10 ПК-1.1.11
		Лекция 2. Оценка ресурсов проекта (4 часа)	ПК-1.1.9 ПК-1.1.10 ПК-1.1.11
		Лекция 3. Методы и модели управления стоимостью проекта (4 часа)	ПК-1.1.9 ПК-1.1.10 ПК-1.1.11
		Лекция 4. Инструменты управления стоимостью проекта (4 часа)	ПК-1.1.9 ПК-1.1.10 ПК-1.1.11
		Практическое занятие 1. Подготовка информации об инвестиционном проекте	ПК-3.2.2 ПК-3.2.4
		Практическое занятие 2. Анализ данных о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта	ПК-3.2.2 ПК-3.2.4
		Практическое занятие 3. Оценка ресурсов инвестиционного проекта	ПК-1.3.1 ПК-1.3.2
		Практическое занятие 4. Прогнозирование стоимости проекта на всех этапах жизненного цикла проектов	ПК-1.2.12 ПК-1.3.1 ПК-1.3.2
		Лабораторная работа 1. Оценка точности стоимостных оценок	ПК-1.2.12 ПК-3.2.2 ПК-3.2.4
		Лабораторная работа 2. Финансовое планирование и бюджетирование	ПК-1.2.12 ПК-1.3.1 ПК-3.2.2
		Лабораторная работа 3. Разработка корректирующих мероприятий в финансовые планы	ПК-1.2.12 ПК-3.2.6 ПК-4.2.10
		Самостоятельная работа. <i>Изучение учебных вопросов и требований правовых нормативных документов:</i> – Борисова, О.В. Инвестиции в 2 т. Т. 1. Инвестиционный анализ: учебник и практикум для вузов / О.В. Борисова, Н. И. Малых, Л. В. Овешникова. – Москва: Издательство Юрайт, 2024. – 225 с. – (Высшее образование). – Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: https://urait.ru/bcode/469191 ; – Воронцовский, А.В. Управление инвестициями: инвестиции и инвестиционные риски в реальном секторе экономики: учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. – Москва: Издательство Юрайт, 2024.– 397 с. – (Высшее образование). – Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: https://urait.ru/bcode/476569 ;	ПК-1.1.9 ПК-1.1.10 ПК-1.1.11 ПК-1.2.12 ПК-1.3.1 ПК-3.2.2 ПК-3.2.4 ПК-3.2.6 ПК-4.2.10

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		– Опарин С.Г. Архитектурно-строительное проектирование: учебник и практикум для вузов / С.Г. Опарин, А.А. Леонтьев ; под общ. ред. С.Г. Опарина. – М.: Издательство Юрайт, 2020. 283 с. (Высшее образование). – Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: https://urait.ru/bcode/450969; – Пузов, Е. Н. Стратегическое управление стоимостью компании : учебник для вузов / Е. Н. Пузов. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 256 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14754-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 81 — URL: https://urait.ru/bcode/588855/p.81. – Спиридонова, Е. А. Оценка и управление стоимостью бизнеса : учебник и практикум для вузов / Е. А. Спиридонова. — 3-е изд., испр. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 257 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17794-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 1 — URL: https://urait.ru/bcode/560982/p.1 (дата обращения: 09.06.2026); – Холодкова, В.В. Управление инвестиционным проектом: учебник и практикум для вузов / В.В. Холодкова. – Москва: Издательство Юрайт, 2024. – 302 с. – ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: https://urait.ru/bcode/477516; – Ценообразование и сметное дело в строительстве: учебное пособие для академического бакалавриата / Х. М. Гумба [и др.] ; под общ. ред. Х. М. Гумба. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. –607 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-17900-2. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: https://urait.ru/bcode/534261; – Градостроительный кодекс Российской Федерации от 19.12.2004 № 190-ФЗ; – Национальный стандарт РФ ГОСТ Р 21.101-2020. СПДС. Основные требования к проектной и рабочей документации (утв. Приказом ФА по техническому регулированию и метрологии [Росстандарта] от 23.06.2020 № 282-ст); – Федеральный закон от 25.02.1999 № 39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений»; – Федеральный закон от 01.12.2007 №315-ФЗ «О саморегулируемых организациях»; – Положение о составе разделов проектной документации и требованиях к их содержанию (утв. постановлением Правительства РФ от 16.02.2008 №87);	

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		– Положение об осуществлении государственного строительного надзора в Российской Федерации (утв. постановлением Правительства РФ от 01.02.2006 №54); – Методика определения сметной стоимости строительства, реконструкции, капитального ремонта, сноса объектов капитального строительства, работ по сохранению объектов культурного наследия (памятников истории и культуры) народов Российской Федерации на территории Российской Федерации (утв. Приказом Минстроя России № 421/пр от 04.08.2020 года). – Текст: электронный // Минстрой России: [сайт]. – URL: https://docs.cntd.ru/document/565649004 .	

5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

Для очной формы обучения:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	Комплексное управление стоимостью проектов	16	16	16	20	68
	Итого	16	16	16	20	68
Контроль						4
Всего (общая трудоемкость, час.)						72

Для заочной формы обучения:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	Комплексное управление стоимостью проектов	4	4	4	56	68
	Итого	4	4	4	56	68
Контроль						4
Всего (общая трудоемкость, час.)						72

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.

Перечень лицензионных программ представлен на внутреннем портале ФГБОУ ВО ПГУПС по адресу <http://eaisu.pgups.edu.mps/info/prog/>.

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Нормативно-правовая база КонсультантПлюс/ Некоммерческая интернет-версия [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://base.consultant.ru/>, свободный;

- Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/>, свободный.

8.4. Перечень печатных и электронных изданий, используемых в образовательном процессе:

- Борисова, О.В. Инвестиции в 2 т. Т. 1. Инвестиционный анализ: учебник и практикум для вузов / О.В. Борисова, Н. И. Малых, Л. В. Овешникова. – Москва: Издательство Юрайт, 2024. – 225 с. – (Высшее образование). – Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/469191>;

- Воронцовский, А.В. Управление инвестициями: инвестиции и инвестиционные риски в реальном секторе экономики: учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. – Москва: Издательство Юрайт, 2024. – 397 с. – (Высшее образование). – Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/476569>;

- Опарин С.Г. Архитектурно-строительное проектирование: учебник и практикум для вузов / С.Г. Опарин, А.А. Леонтьев ; под общ. ред. С.Г. Опарина. – М.: Издательство Юрайт, 2020. 283 с. (Высшее образование). – Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/450969>;

- Пузов, Е. Н. Стратегическое управление стоимостью компании : учебник для вузов / Е. Н. Пузов. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 256 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14754-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 81 — URL: <https://urait.ru/bcode/588855/p.81>.

- Спиридонова, Е. А. Оценка и управление стоимостью бизнеса : учебник и практикум для вузов / Е. А. Спиридонова. — 3-е изд., испр. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 257 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17794-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 1 — URL: <https://urait.ru/bcode/560982/p.1> (дата обращения: 09.06.2026);

- Холодкова, В.В. Управление инвестиционным проектом: учебник и практикум для вузов / В.В. Холодкова. – Москва: Издательство Юрайт, 2024. – 302 с. – ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/477516>;

- Ценообразование и сметное дело в строительстве: учебное пособие для академического бакалавриата / Х. М. Гумба [и др.] ; под общ. ред. Х. М. Гумба. – 4-е изд.,

перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. –607 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-17900-2. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/534261>;

- Градостроительный кодекс Российской Федерации от 19.12.2004 № 190-ФЗ;
- Национальный стандарт РФ ГОСТ Р 21.101-2020. СПДС. Основные требования к проектной и рабочей документации (утв. Приказом ФА по техническому регулированию и метрологии [Росстандарта] от 23.06.2020 № 282-ст);
- Федеральный закон от 25.02.1999 № 39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений»;
- Федеральный закон от 01.12.2007 №315-ФЗ «О саморегулируемых организациях»;
- Положение о составе разделов проектной документации и требованиях к их содержанию (утв. постановлением Правительства РФ от 16.02.2008 №87);
- Положение об осуществлении государственного строительного надзора в Российской Федерации (утв. постановлением Правительства РФ от 01.02.2006 №54);
- Методика определения сметной стоимости строительства, реконструкции, капитального ремонта, сноса объектов капитального строительства, работ по сохранению объектов культурного наследия (памятников истории и культуры) народов Российской Федерации на территории Российской Федерации (утв. Приказом Минстроя России № 421/пр от 04.08.2020 года). – Текст: электронный // Минстрой России: [сайт]. –URL: <https://docs.cntd.ru/document/565649004>.

8.5 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

- Правительство Российской Федерации <http://www.government.gov.ru> — Режим доступа: свободный;
- Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU/ Российский информационно-аналитический портал [Электронный ресурс]. <http://eLibrary.ru/> — Режим доступа: свободный;
- Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации [Электронный ресурс]: <http://docs.cntd.ru/> — Режим доступа: свободный;
- Нормативно-правовая база Консультант Плюс / Некоммерческая интернет-версия [Электронный ресурс]: <http://base.consultant.ru/> — Режим доступа: свободный;
- Научно-техническая библиотека ПГУПС [Электронный ресурс]. <http://library.pgups.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронно-библиотечная система ibooks.ru [Электронный ресурс]. <http://ibooks.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронно-библиотечная система ЛАНЬ [Электронный ресурс]. <https://e.lanbook.com/books>. — Режим доступа: для авториз. пользователей
- Электронно-библиотечная система ЮРАЙТ [Электронный ресурс]. <https://biblio-online.ru/>. — Режим доступа: для авториз. пользователей
- Личный кабинет обучающегося [Электронный ресурс]. <https://my.pgups.ru/>. — Режим доступа: для авториз. пользователей
- Электронная информационно-образовательная среда [Электронный ресурс]. <http://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Разработчик рабочей программы, доцент
28 января 2026 г.

_____ А.А. Леонтьев